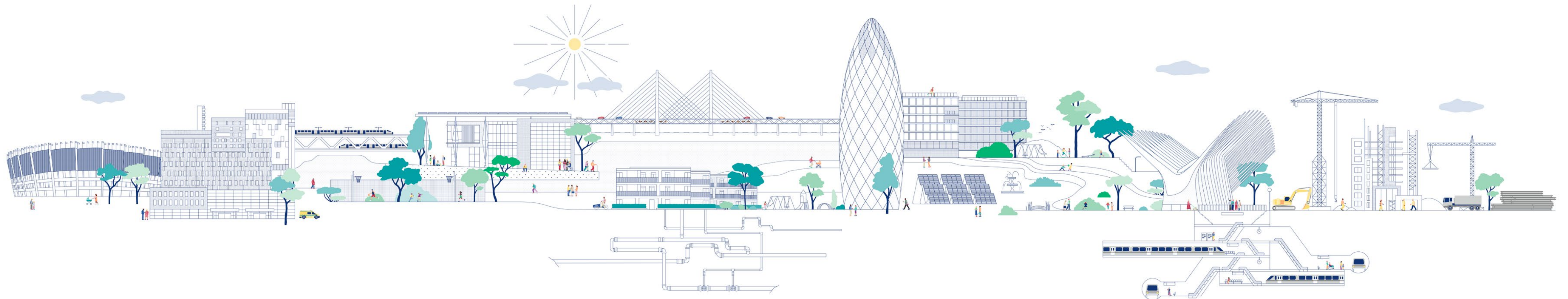


Skanska Norges klimaveikart



Skanskas klimaambisjon

2015

Referanseår

2030

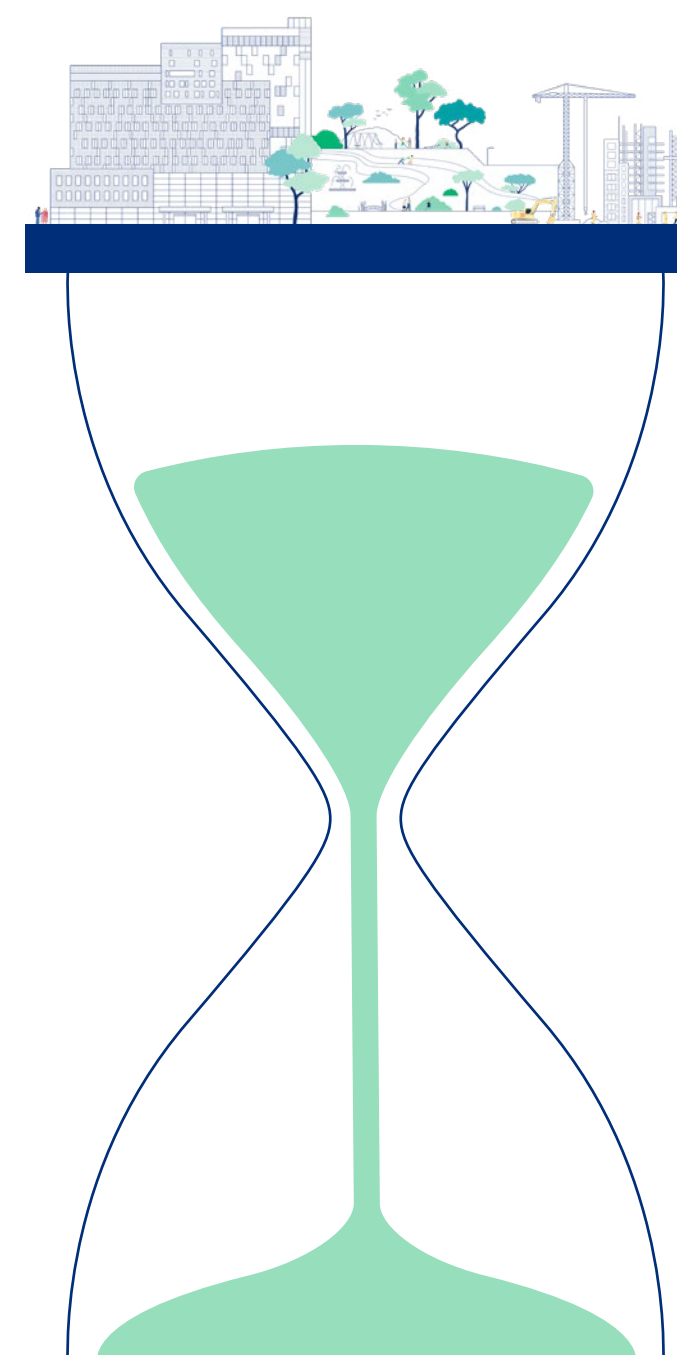
Innen 2030 skal vi redusere klimagassutslippene våre med 70 prosent

2045

Vi skal være klimanøytrale innen 2045



Fokusområder



Muliggjørere





Innhold

- 4** Visjon og verdier
- 5** Skanskas klimaambisjon
- 6** Parisavtalen og bærekraftsmålene
- 7** Den glemte klimakjempen
- 8** Skanskas klimafotavtrykk
- 10** Grønn verdiskapning
- 11** Våre fokusområder
 - 12 Energieffektivitet
 - 14 Materialressurser
 - 16 Sirkulær økonomi
 - 18 Maskiner og transport
 - 20 Arealbruksendringer
- 22** Muliggjørere
 - 23 Kompetanse og FoU
 - 25 Måling, styring og dokumentasjon
 - 27 Strategiske partnerskap
 - 29 Kommunikasjon

Vår visjon og våre verdier

Skanska skal bygge for et bedre samfunn.

Vi er en verdistyrte organisasjon, hvor verdiene våre er fundamentet vårt. Vi bryr oss om mennesker og miljøet rundt oss. Vi er en pådriver for klima og miljø, og opptrer ansvarlig overfor de som kommer etter oss.

Vi er en lærende organisasjon, og ser alltid etter forbedringer og nye løsninger. Vi løser utfordringer og skaper verdi gjennom et nært samarbeid med våre kunder, partnere og lokalsamfunnene vi er en del av.

Vi har satt oss en langsiktig ambisjon om å være et forbilde på tvers av bransjer innen bærekraft og innovasjon, og vi skal ta en ledende rolle i norsk næringslivs reise inn i lavutslippssamfunnet. Vi har alltid med oss klima- og miljøperspektivet når vi utvikler og gjennomfører våre prosjekter.



Skanskas klimaambisjon

Vi skal redusere klimagassutslippene våre med 70 prosent innen 2030. Vi skal være klimanøytrale innen 2045.

Klimaambisjonen vår setter en klar strategisk retning for langsiktig verdiskaping i tråd med Parisavtalen. Vi inkluderer hele leverandørkjeden vår, i tillegg til utslipp knyttet til drift av bygg og infrastruktur. Gjennom de klimaambisiøse løsningene vi utvikler og leverer, skal vi også bidra til reduksjon hos våre kunder.

På kort sikt skal vi bedre utnytte kompetansen, konseptene, teknologien og leveranseevnen vi allerede har innen klima og miljø for å øke vår konkurransekraft og vår verdiskaping.

Dagens kompetanse, konsepter og leveranseevne vil imidlertid ikke løse morgendagens bærekraftutfordringer eller være konkurransefortrinn i fremtiden. Vi må derfor øke vår innovasjonstakt, noe som krever investeringer, rammer og forutsetninger for å lykkes. Denne jobben skal vi gjøre tett sammen med våre kunder, samarbeidspartnere og leverandører.

Vi skal gå foran i arbeidet med å redusere fotavtrykket fra bygg- og anleggsarbeid. Skanska skal være aktiv i markedet og bidra til endringer innen energi, materialer og tekniske løsninger.

2015

Referanseår



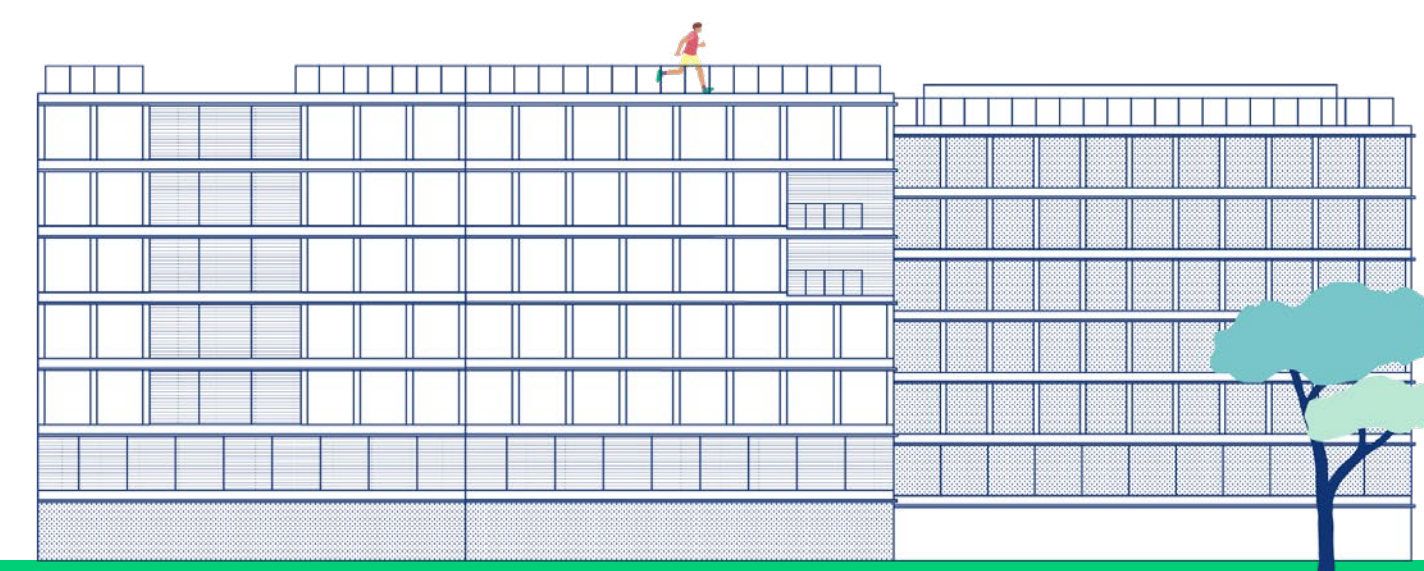
2030

Innen 2030 skal vi redusere klimagassutslippene våre med 70 prosent



2045

Vi skal være klimanøytrale innen 2045



Parisavtalen og FNs bærekraftsmål

Skanska støtter oppunder målene i Parisavtalen og vi har forpliktet oss til å bidra til at Norge når 1,5-gradersmålet.

FNs 17 bærekraftsmål er verdens felles arbeidsplan for å utrydde fattigdom, bekjempe ulikhet og begrense menneskeskapte klimaendringer innen 2030. I Skanska har vi identifisert de bærekraftsmålene vi mener har størst innvirkning på virksomheten vår, hvor vi kan bidra mest og skape verdi. Innenfor klima og miljø er det seks av målene vi har særlig fokus på.

7 REN ENERGI
TIL ALLE



9 INDUSTRI,
INNOVASJON OG
INFRASTRUKTUR



11 BÆREKRAFTIGE
BYER OG
LOKALSAMFUNN



12 ANSVARLIG
FORBRUK OG
PRODUKSJON



13 STOPPE
KLIMAENDRINGENE



17 SAMARBEID
FOR Å NÅ MÅLENE





Den glemte klimakjempen

På verdensbasis

Bygg-, eiendoms- og anleggssektoren bruker på verdensbasis nær 40 prosent av alle ressurser. Dette inkluderer byggematerialer og energi. 36 prosent av klimagassutslippene globalt kan skrives tilbake til næringen vår. Disse tallene viser det enorme potensialet og den viktige rollen bransjen vår må spille hvis klimamålene i Parisavtalen skal nås.

I Norge

Bygg-, eiendoms og anleggsbransjen er Norges største fastlandsnæring. Bygg og infrastruktur som VA-anlegg, vei og bane, er sentrale bærebjelker i alle moderne samfunn. Men næringen vår har også et stort klimagassfotavtrykk. 15 prosent av klimagassutslippene i Norge kommer fra BAE-næringen. Bransjen vår er helt avgjørende for at Norge skal klare å redusere utslippene av klimagasser med minst 50 prosent og opp mot 55 prosent i 2030 sammenlignet med nivået i 1990.

Virksomheten vår

I Skanska har vi målt CO₂-utslippene våre siden 2009. De siste fem årene har Skanska som konsern kuttet 46 prosent av utslippene i våre egenutviklede prosjekter. Vi har en god vei å gå for å klare de reduksjonene er nødvendige for å nå målene vi har satt oss i 2030. Vi må strekke oss, men det er et mål som er innen rekkevidde. Det blir derimot mye mer krevende å nå målet om klimanøytralitet innen 2045. I dag sitter vi ikke på løsningene, metodene eller teknologien som trengs for å nå dette målet.

Men vi er ikke fornøyde før vi er klimanøytrale, og det krever både større og raskere utslippskutt i årene som kommer. Selv om målet er ambisiøst, mener vi også at det er realistisk. Klimaveikartet vårt viser hvordan vi skal jobbe og hva vi skal satse på for å realisere ambisjonen vår.

Vårt klimafotavtrykk

Vi måler klimagassutslippene våre i samsvar med «The Greenhouse Gas Protocol» (GHG-protokollen). Det er en internasjonal standard bedrifter bruker for beregning av klimagassutslipp. Målingene deles inn i tre ulike «scope» som beskriver hvilke utslipp som omfattes og hvor i verdikjeden utslippene skjer.

I våre egenutviklede prosjekter skal vi redusere utslippene fra scope 1 og 2 med 70 % innen 2030, mens utslipp fra scope 3 skal kuttes med 50 %. For bygg- og anleggsvirksomheten vår skal utslippene fra scope 1 og 2 reduseres med 70 % innen 2030. Referanseåret for scope 1 og 2 er 2015, mens det for scope 3 er 2020.

Innen 2045 skal Skanska være klimanøytrale innenfor alle tre scopene.





Scope 1

Direkte utslipp fra innkjøpt drivstoff til egne og innleide maskiner, samt annet fossilfri brensel.



Scope 2

Indirekte utslipp fra energibruk fra gjennomføring av prosjekter, og fra egne kontorer og andre lokaler.



Scope 3

Indirekte utslipp fra innkjøpte materialer og flyreiser. Frem mot 2030 inkluderer vi energibruken i driftsfasen for våre egenutviklede prosjekter. Innen 2045 skal alle prosjektene vi realiserer inkluderes, samtidig som vi også skal ta inn avfallet vi genererer i beregningene.



Grønn verdiskapning

Menneskeskapte klimaendringer er en av de største utfordringene vi står overfor. Vi har en moralsk forpliktelse til å bidra til å minimere de negative effektene av disse endringene. Vi mener også at det ligger store muligheter for oss gjennom å utvikle og realisere klimaambisiøse prosjekter. Engasjementet for klima og miljø blir stadig sterkere, og hvis vi skal fortsette å være en attraktiv prosjektutvikler, entreprenør, samarbeidspartner og arbeidsgiver, må vi lede an.

Dagens og fremtidens kunder krever at organisasjoner tar ansvar ut over egen virksomhet. Kravet om et grønt skifte er tydelig, både i Norge og internasjonalt. Norges forpliktelser ser vi i dag implementert i norsk lovgivning, og vi møter disse kravene allerede i dagens anbudskonkurranser. Viktige fokusområder i blant annet Klimakur 2030 og Klimaplan 2021–2030 er energifektivisering, materialbruk, sirkulærøkonomi og fossilfri / utslippsfri anleggsdrift.

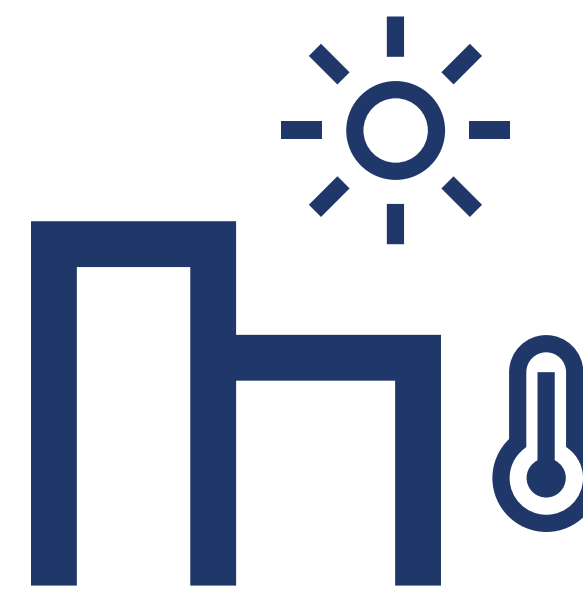
Vi skal bygge for et bedre samfunn, samtidig som vi skaper verdier for våre aksjonærer og kunder. Det handler ikke om å gjøre det ene eller det andre; det handler om å gjøre begge deler samtidig. Vi må drive lønnsomt for å kunne bidra positivt i samfunnet, og vi må bidra positivt i samfunnet for å kunne skape lønnsomhet.

Derfor tenker vi grønt og klimaambisiøst både når vi bygger og utvikler hjem, skoler, helsebygg, kontorer, veier, kraftanlegg, tunneler og bruer. Vår grønne satsing gjør at vi på lang sikt skal kunne skape varige verdier både for samfunnet og for Skanska. Vi skal sikre at klima og miljø fortsatt skal være et kommersielt fortrinn som bidrar til konkurransekraft, lønnsomhet og attraktivitet.

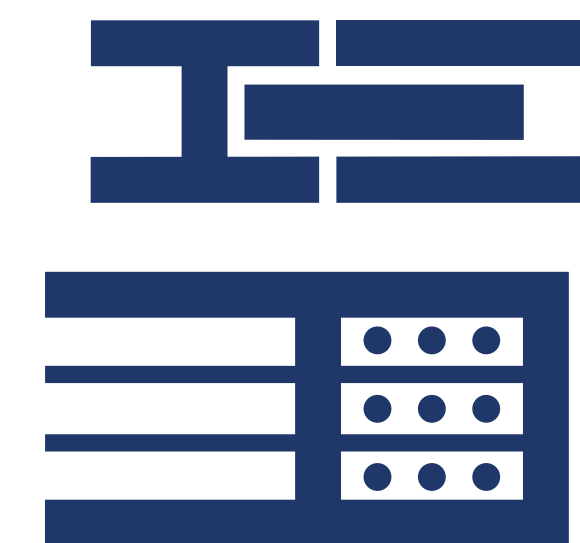
Våre fokusområder

Skanska har identifisert de områdene vi mener kan ha størst innvirkning på å redusere klimagassavtrykket vårt.

Gjennom å utvikle virksomheten vår innenfor disse fem områdene, skal vi nå målet om 70 prosent reduksjon av klimagassutslipp innen 2030 og karbonnøytralitet innen 2045.



Energieffektivitet



Materialressurser



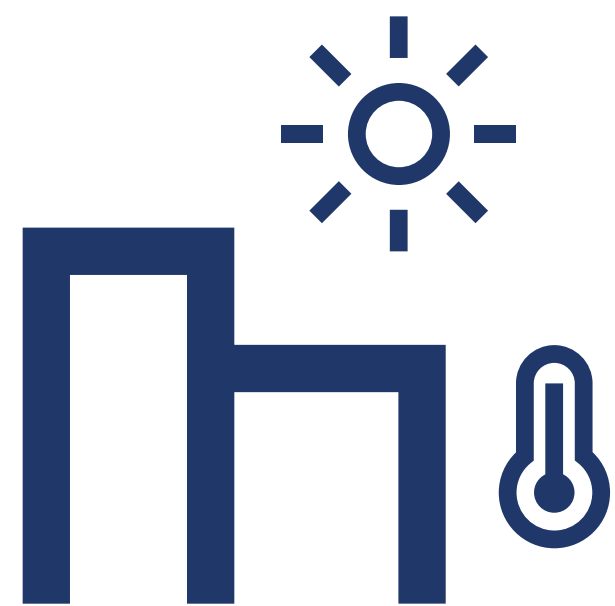
Sirkulær økonomi



Maskiner og transport



Arealbruksendringer



Energieffektivitet

Potensialet for å redusere energibruken i bygg er enormt og energieffektivisering av bygningsmassen i Norge kan føre til en besparelse på 29 TWh årlig. Det er mer enn halvparten av det som trengs for å elektrifisere industrien og transportsektoren.

Gjennom flere år har vi lagt ned en betydelig innsats for å redusere energibruken

i bygg. Selv om vi har gjort store fremskritt er det fortsatt et stort potensial for ytterligere effektivisering. I tillegg blir energi-produksjonen til plussusbyggene viktig. Vi tror den fornybare overskuddsstrømmen vil benyttes direkte av byggene, deles i nabolaget eller eksporteres til strømmettet.



Vi fortsetter energieffektiviseringen av byggene vi utvikler og bygger gjennom å:

- videreutvikle kostnadseffektive og miljøvennlige konsepter.
- videreutvikle løsninger for null- og plussenergi bygg.
- være sentral i utviklingen av løsninger for lokal utveksling av fornybar energi i nabolag.
- være sentral i videreutviklingen av Powerhouse Paris Proof-konseptet.
- bidra til utvikling av løsninger for elektromobilitet og effektoptimalisering.
- inkludere energibruk på bygge- og anleggsplassene våre i energikonseptene.



EKSEMPEL

Powerhouse Brattørkaia bruker 80 prosent mindre energi enn et standard nybygg.

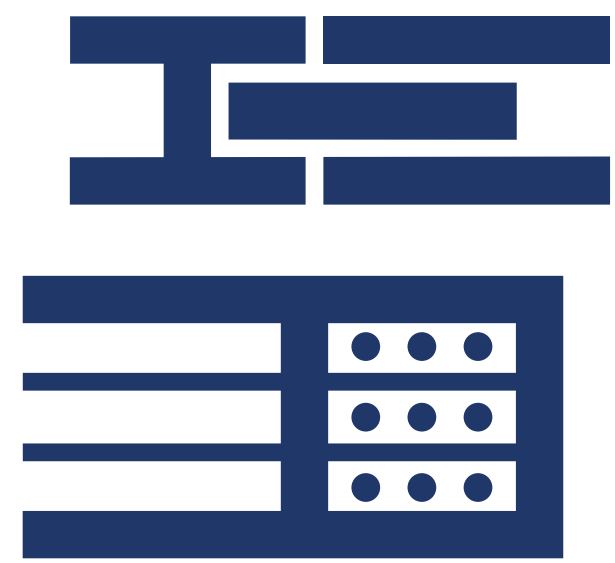
Powerhouse Brattørkaia må generere mer fornybar energi enn hva som benyttes over hele livsløpet på 60 år. Dette inkluderer byggefasen, energien som brukes til å drifte bygget, materialer og avhending.

Innovative løsninger og smart bruk av teknologi gjør at bygget bruker 80 prosent mindre energi og har 50 prosent lavere CO₂-utslipp enn et standard nybygg. Solcellene på taket og de soleksponerte fasadene, med et samlet areal på ca. 2 870 m², vil i tillegg produsere om lag 460 000 kWh per år.

Dette er nok til å kompensere for byggets energibruk, samt energien som ble benyttet til materialproduksjonen, bygging og den fremtidige avhendingen. Effektforbruket vil også være svært lavt.

Sammenlignet med et standard nybygg vil behovet være om lag 70 prosent lavere. I perioder vil solcelleanlegget produsere mer elektrisitet enn hva bygget kan nyttiggjøre. I perioder med overskudd vil dette distribueres til bruk i nabolaget via et områdebatteri som ledd i uttesting og optimalisering av elektrisitetsforbruk på områdenivå.

Skanskas energi- og klimarådgivere har hatt hovedansvaret for utvikling av det helhetlige energi- og materialkonseptet for bygget.



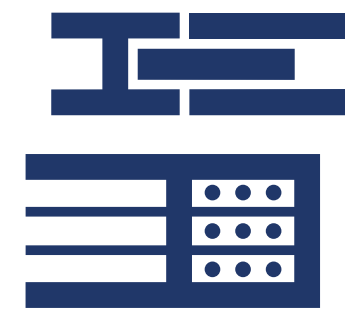
Materialressurser

Vi vet at materialbruken i våre prosjekter bidrar til et betydelig klimagassutslipp knyttet til produksjon og transport av byggematerialer. I tillegg representerer materialene også et stort forbruk av begrensede naturressurser. Vårt mål er derfor å begrense bruken av materialressurser, samt å benytte materialer med minst mulig klimafotavtrykk.



Vi bruker materialressurser på en klimasmart måte ved at:

- vi har kunnskap om hvordan vi gjør en helhetlig materialvurdering i våre prosjekter.
- materialvalg er en naturlig del av planleggingen i prosjektets tidligste fase.
- klimafotavtrykk for materialer er et kriterium ved innkjøp.
- vi er innovative i bruk av materialer og fremmer mer klimaambisiøse løsninger.
- vi bidrar til utvikling av klimaambisiøse produkter og løsninger gjennom samarbeid, innovasjon og partnerskap med vår leverandørkjede.



EKSEMPEL

Skanska har vært en pådriver for å utvikle en bransjestandard for lavkarbon sprøytebetong.

Skanska har i samarbeid med Unicon, Entreprenørservice, BASF og Statens vegvesen utviklet lavkarbon sprøytebetong.

Dette ble prøvd ut i fullskala i 2018 på FV17-prosjektet på Sprova og på E18 ved Larvik. Bybaneprosjektet D12 i Bergen var det første prosjektet som brukte lavkarbon sprøytebetong i ordinær produksjon, på initiativ fra Skanska. I prosjektet «E08 Ny Vannforsyning Oslo», som ble vunnet av Skanska, har Oslo kommune som første byggherre stilt krav til bruk av lavkarbon sprøytebetong i et prosjekt.

Skanska har deltatt tungt i arbeidet med å utvikle en bransjestandard for lavkarbonbetong, publisert som Norsk Betongforenings publikasjon nr. 37 Lavkarbonbetong. Denne ble første gang utgitt i 2015, og sist

revidert i april 2020. I denne versjonen ble det for første gang også gitt bransjeregler for lavkarbon sprøytebetong. For konstruksjonsbetong benytter nå Skanska, som eneste entreprenør, lavkarbonklasse A som standard i alle anleggsprosjekter. Dette er vinn-vinn fordi slik betong har på mange måter også bedre produksjonsegenskaper og sluttsegenskaper enn standard betong.



Sirkulær økonomi

Bygg- og anleggsnæringen er i svært liten grad sirkulær. Vi bruker i hovedsak nye materialressurser fremfor å ombruke, benytte resirkulerte materialer, eller å tilrettelegge for fremtidig ombruk og materialgjenvinning fra våre prosjekter. Sirkulærøkonomi vil være helt avgjørende for å få ned klimagassutslippene og redusere forbruket av begrensede naturressurser.



Vi bidrar til å begrense bruken av materialressurser og beholde ressursene i økonomien lengst mulig ved å:

- så langt som mulig rehabilitere fremfor å rive.
- begrense bygningsavfall gjennom god planlegging og tett samarbeid med våre leverandører.
- bruke materialer som kan ombrukes eller gjenvinnes.
- designe og bygge for ombruk ved nybygging og rehabilitering.
- designe og bygge for lang levetid for bygg, konstruksjoner og materialer.
- vurdere potensialet for ombruk når bygg skal rives.
- ombruke materialressurser fra eksisterende bygg og konstruksjoner.



EKSEMPEL

27 betonghulldekker fra det gamle Regjeringskvartalet har fått nytt liv og ombrukes på Oslos nye storbylegevakt.

Hulldekker står for står for den største delen av klimagassutslippene fra materialer i et nybygg med rundt 10 prosent, mens et ombrukt hulldekke har et klimagassutslipp som er 90 prosent lavere enn nye. For Oslos nye storbylegevakt medfører ombruk av hulldekkene fra Regjeringskvartalet en reduksjon av klimagassutslipp på ca. 16 tonn CO₂-ekvivalenter.

Skanska ledet et arbeid med å utrede et rammeverk for tilvirkning og dokumentasjon av

ombrukshulldekker i samsvar med lovverket. Prosedyren som ble utviklet for å fremstille og dokumentere ombrukshulldekkene, omfatter hele verdikjeden fra innledende vurdering av egenskaper, demontering, testing, transport, mellomlagring og bearbeiding med sluttkontroll av hulldekkene. Prosedyren danner grunnlag for en fremtidig standard, og dermed en fremtidig industrialisering og oppskalering av ombruk av hulldekker.



Maskiner og transport

Utslippene fra bygge- og anleggsvirksomheten nasjonalt tilsvarer rundt 4–5 prosent av klimagassutslippene fra transportsektoren i Norge. Satsing på utslippsfrie maskiner og transport er derfor et viktig klima- og miljøtiltak for bransjen vår.

Vi opplever at en stor andel av kundene våre etterspør utslippsfrie løsninger til bygge- og anleggsplasser. Elektrifisering av maskinparken, og optimalisering av transport og

maskinbruk, vil gi en reduksjon i både klimagassutslipp og kostnader.

Skanska har gjennomført flere prosjekter med fossilfri byggeplass, både for offentlige og private byggherrer. Vi har pilotert og testet utslippsfrie maskiner, hvor vi blant annet gjennom forskings- og utviklingsprosjektet Pilot-E, har bidratt til å utvikle en utslippsfri gravemaskin.



Vi bidrar til å redusere klimagassutslippene fra bygge- og anleggsplassene våre ved å:

- sikre tilgang til utslippsfri teknologi gjennom leverandørsamarbeid og FoU.
- øke vår utslippsfrie maskinportefølje i takt med den teknologiske utviklingen og etterspørselen i markedet.
- bidra til å skape forutsigbarhet for utslippsfri teknologi ved å etterspørre dette hos våre transportleverandører.
- bidra til at masser som ressurs forblir i økonomien lengst mulig.



EKSEMPEL

Lia barnehage i Oslo var den første byggeplassen i Norge som ble definert som fossilfri.

På prosjektet var det forbud mot tomgangskjøring, og det ble benyttet biodrivstoff og små elektriske maskiner. God planlegging reduserte masseutgraving, og dermed også en del transport. Lia barnehage er også et pluss hus med BREEAM-sertifisering.



Arealbruksendringer

Utbygging av samferdselsinfrastruktur krever i mange tilfeller fjerning av biomasse og jordsmonn, som i sin tur forårsaker klimagassutslipp. Disse utslippene blir i økende grad inkludert i klimabudsjetter og -regnskap for veibygging. Arealbruksendringer står for ca. 12 prosent av de globale klimagassutslippene, og forårsaker i mange tilfeller en betydelig andel av klimautslippene for utbygging av infrastruktur.

Dette er fortsatt et område hvor vi bygger kunnskap knyttet til utslipp og løsninger. Skanska ønsker å være en partner med kunnskap og erfaringer innen området, slik at vi blir en foretrukket og naturlig samarbeidspartner for byggherrer som vil kutte utslippene knyttet til arealbruksendringer.



Vi skal i alle våre prosjekter gjøre en vurdering av klimagassutslipp knyttet til arealbruksendring ved å:

- legge det inn som et premiss ved valg av tomt når vi utvikler prosjektet selv.
- la effekten av en slik endring synliggjøres i prosjektenes klimaregnskap.



EKSEMPEL

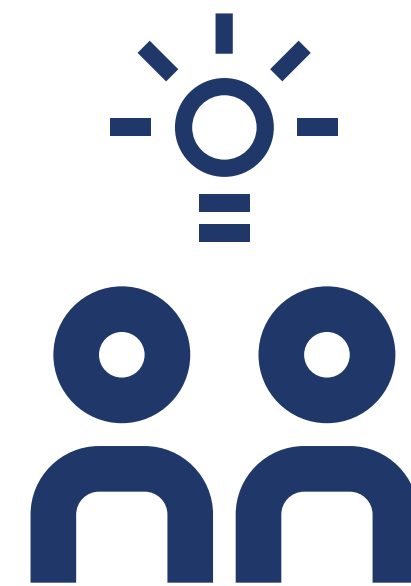
På Songa kraftverk tilbakeførte vi 30 mål med gresstorv da arbeidet vårt var avsluttet.

Hensynet til arealbruksendring i prosjekter har knapt vært noe tema til nå, men restaurering av natur kan gi positive klimaeffekter. På Songa kraftverk i Vinje har Skanska forsterket demningen på vannmagasinet for Statkraft.

Demningen ligger 1000 meter over havet og 30 mål med gresstorv med myrull, blåbærlyng, bjørk og noen molteplanter ble plassert tilbake til steinbruddet der den kom fra. Tiltaket var helt nytt for oss i Skanska, men med god planlegging og modifikasjoner på utstyret ble dette veldig vellykket. Vi gjentar denne torvteknikken ved Trollheim dammer i Trøndelag, hvor Statkraft også er byggherre.

Muliggjørere

Vi har beskrevet de fem fokusområdene vi mener kan ha størst innvirkning på å redusere klimagassfotavtrykket vårt. Men hvis vi skal få størst mulig effekt ut av tiltakene vi iverksetter innenfor disse områdene, trenger vi kunnskap, samarbeidsvilje og gode hjelpemidler. Vi har plukket ut fire muliggjørere som vil hjelpe oss med å nå målene våre.



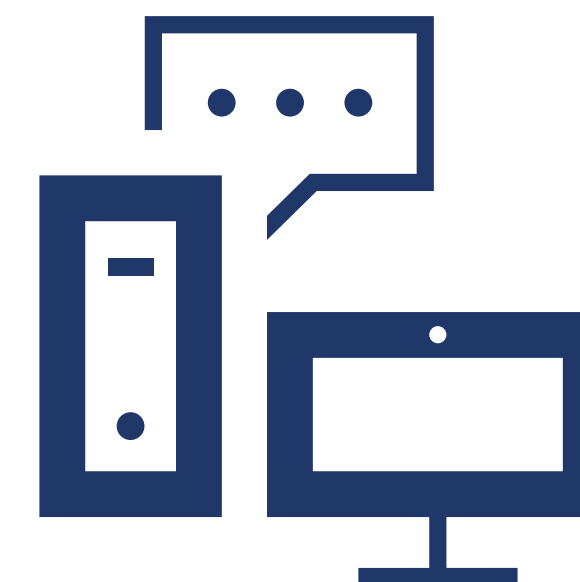
Kompetanse og FoU



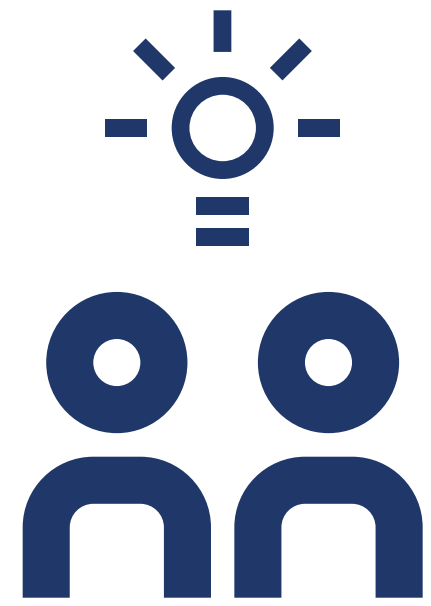
Måling, styring og dokumentasjon



Strategisk epartnerskap



Kommunikasjon



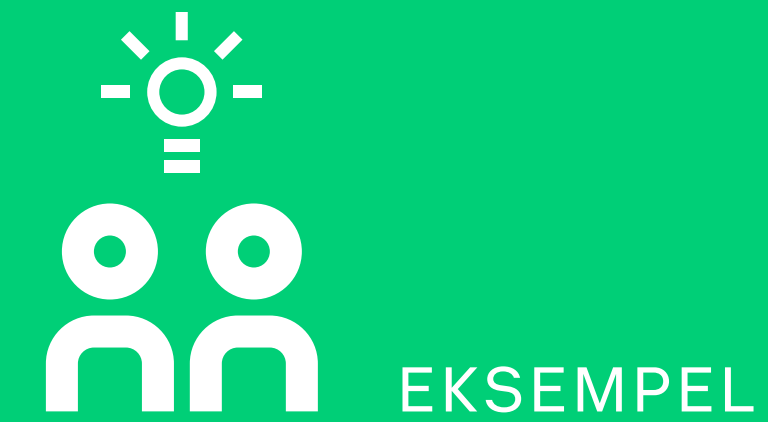
Kompetanse og FoU

For oss i Skanska er folkene våre og den kompetansen de besitter vår klart viktigste ressurs. Det er nettopp spisskompetansen vår innenfor klima og miljø som har gjort det mulig for oss å utvikle og bygge noen av Norges mest klimaambisiøse prosjekter. Hvis vi skal klare å realisere klimaambisjonen vår, må vi fortsette å øke og utvikle kompetansen vår. For å øke kompetansen, finne de beste løsningene og styrke vårt konkurransefortrinn, mener vi at vår satsning på forskning og utvikling er helt avgjørende.



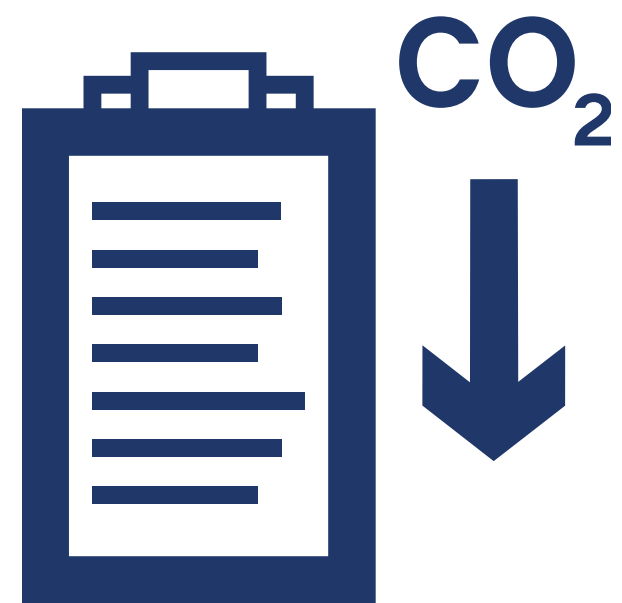
Vi skal fortsette å utvikle kompetansen vår gjennom å:

- ha en klar FoU-strategi for utvikling av fremtidens klimaambisiøse bygg og anlegg.
- ha bransjeledende intern FoU- og innovasjonskompetanse.
- ta initiativ til og delta i nye FoU- eller innovasjonsprosjekter for å utvikle ny kunnskap om prosesser, metoder og teknologi for mer klimaambisiøse løsninger.
- identifisere og etablere strategiske partnerskap innen klima og miljø.



Pilot-E-prosjektet bruker kunstig intelligens til å redusere klimagassutslipp.

Norske anleggsmaskiner går på tomgang nesten halvparten av arbeidstiden. I tillegg står de for en femtedel av klimagassutslippene fra bygg- og anleggsnæringen. Derfor leder Skanska nå et forskningsprosjekt, Pilot-E, med SINTEF, Volvo og Ditio som ser på hvordan kunstig intelligens og data kan bidra til å kutte utslipp og kostnader, samt spare tid.



Måling, styring og dokumentasjon

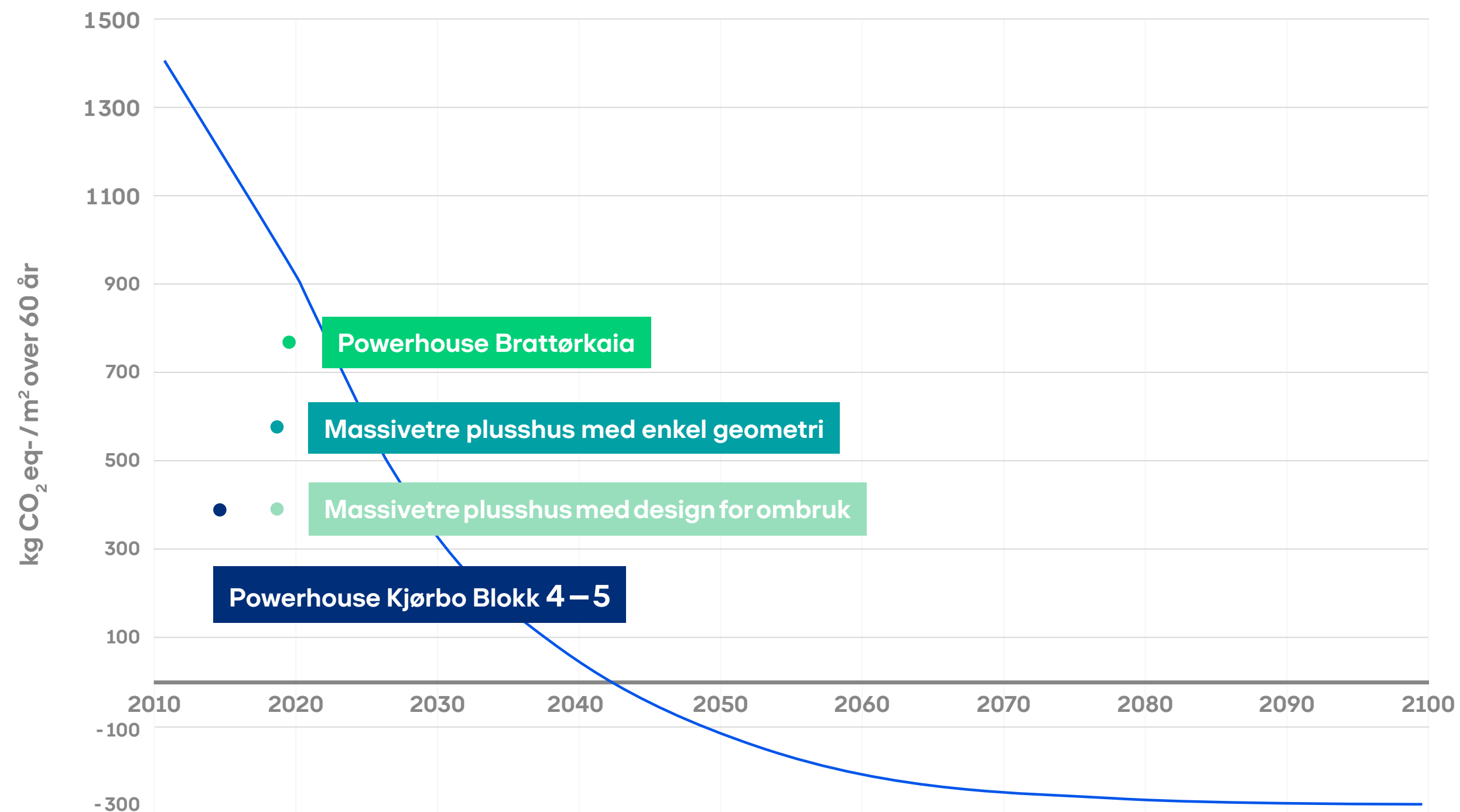
I Skanska har vi målt klimagassutslippene våre siden 2009, og i dag blir prosessen vår for måling og rapportering verifisert av en tredjepart. Måling av våre utslippsmengder gir oss anledning til å styre virksomheten mot klimaambisjonen vår. Denne oversikten gir oss også kunnskap om de mest klima- og kostnadseffektive tiltakene vi kan iverksette. Denne kunnskapen bruker vi også som et bidrag til å differensiere oss og skape konkurransekraft.



Vi vet at klimamålene våre nås ved at vi:

- måler vårt klimafotavtrykk, både mengde og karbonintensitet.
- utarbeider klimagassregnskap i prosjektene for å finne kostnadseffektive tiltak og etablere måletall.
- prioriterer klima- og kostnadseffektive tiltak gjennom bruk av kompetanse, erfaringer og digitale verktøy.
- har kompetanse om klimarisiko, som igjen bidrar til å legge premissene for hvordan vi styrer virksomheten vår
- har effektiv utveksling av digital informasjon.

Eksempler på bygg og tiltak



EKSEMPEL

Powerhouse Paris Proof-konseptet gjør det mulig for oss å styre mot målene i Parisavtalen.

Sammen med partnerne våre i Powerhouse-samarbeidet har vi utviklet Paris Proof-konseptet. Dette er en ny standard for fremtidens bygg, som tar utgangspunkt i Parisavtalens 1,5 graders mål. Standarden angir et maksimalt og totalt CO₂-utslipp per kvadratmeter, inklusiv byggefase, energi i drift, materialer og avhending. Dette konseptet gjør det mulig for oss å styre mot målene i Parisavtalen, og sørger for at bygningene vi utvikler og bygger stadig bidrar til nye utslippskutt.



Strategiske partnerskap

Vi klarer ikke å løse klimakrisen alene. Vi må jobbe tett sammen og dele erfaringer med våre kunder, leverandører og samarbeidspartnere hvis vi skal lykkes med å nå klimamålene vi har forpliktet oss til. Det å inngå strategiske partnerskap med andre ledende aktører er en viktig muliggjørere i klima- og miljøarbeidet vårt.

Vi mener at en strategisk partner skal bidra til å styrke vår differensiering og konkurransekraft på bærekraft. Dette skjer gjennom å bidra til at vi reduserer utslipp og kostnader, gi oss et strategisk nettverk, heve kompetansen og bedre kundetilfredsheten vår.



Vi skal fortsette med og gå inn i nye strategiske partnerskap for å:

- utvikle nye innovative løsninger og konsepter.
- skape tette bånd med ledende aktører i og utenfor bransjen vår.
- styrke konkurransekraften og nå klimamålene våre.
- tilføre komplementær kompetanse som bidrar til at vi lykkes bedre i komplekse prosjekter.



EKSEMPEL

Powerhouse-samarbeidet har bidratt til å styrke vår posisjon som den ledende grønne prosjektutvikleren og entreprenøren.

Skanska har siden starten i 2010 vært en del av Powerhouse-samarbeidet. Sammen med Entra, Snøhetta, Asplan Viak og ZERO har vi utviklet og bygget noen av verdens råeste miljøbygg. Powerhouse-samarbeidet har bidratt til å styrke vår posisjon som ledende på grønt. Det har også tilført oss svært verdifull klima- og miljøkompetanse, som vi har overført til andre prosjekter.



Kommunikasjon

Skal vi lære av hverandre og bli bedre sammen, må vi ha god informasjonsflyt og effektive kommunikasjonskanaler. Vi må fortelle de gode historiene om hvorfor vi er opptatt av klima og miljø, og hvordan vi jobber med å bli grønnere. Da skaper vi engasjement og inspirerer medarbeiderne våre til å ta bærekraftige valg.

Vi i Skanska skal bruke stemmen og posisjonen vår i en av landets største og viktigste næringer til å drive frem endring. Vi skal sette klima og miljø på dagsorden, og synliggjøre det enorme potensialet til BAE-næringen i kampen mot menneskeskapte klimaendringer.



Vi skal gjennom god og tydelig kommunikasjon:

- øke bevisstheten rundt hva vi gjør og hvorfor vi gjør det.
- inspirere og engasjere gjennom å fortelle om hvordan vi bidrar til å redusere klimagassutslippene til næringen vår.
- bidra til deling av beste praksis og erfaringsutveksling.
- styrke Skanskas posisjon som den ledende grønne prosjektutvikleren og entreprenøren i Norge.



EKSEMPEL

Vi må fortelle historiene om de gode prosjektene og flinke folkene våre som inspirerer oss til å ta bærekraftige valg.

Det er utvikling og gjennomføring av prosjekter som er kjernevirksomheten vår. Og det er de flinke folkene våre som gjør at vi lykkes. Det er de som er vår viktigste ressurs når det kommer til å gjøre virksomheten vår mer bærekraftig. Vi må fortelle historiene om prosjektene og teamene våre som tar klimasmarte valg og bidrar til at vi tar bedre vare på miljøet.

E16 Bagn – Bjørgo og prosjektteamet vårt som stod bak, er ett av mange gode eksempler på historier vi forteller som skaper engasjement og inspirerer andre.

Vi bygger for et bedre samfunn

skanska.no

